

## Mobilisation collective pour le développement rural

**Thèmes :** Agroécologie,

**Sous-thèmes :** économie sociale et solidaire, économie circulaire, agroéquipements.

### Intitulé du projet

**USAGES :** L'innovation par les usages, un moteur pour l'agroécologie et les dynamiques rurales

**Chef de file :** L'Atelier Paysan

### Contexte

Les deux récentes études commandées par le Ministère de l'Agriculture (étude IRSTEA et étude AbsoConseil) sur les agroéquipements, leviers vers l'agroécologie le soulignent : le développement d'une agroécologie appropriable par les acteurs passe par la mise au point d'agroéquipements adaptés aux pratiques agricoles en évolution et reproductibles par les agriculteurs. Or, certains agriculteurs innovent par eux-mêmes, individuellement sur leurs fermes, ou collectivement en réseaux (groupes de pratique innovante, processus collaboratifs), en concevant ou en adaptant leur outil de travail en fonction de pratiques agroécologiques spécifiques et novatrices. Ces innovations sociotechniques constituent des leviers importants, d'abord pour la viabilité technique, économique et humaine des exploitations concernées, ensuite pour le passage à des pratiques agroécologiques ; des connaissances adaptées qui s'élaborent au sein de réseaux socio-techniques, non seulement producteurs d'innovation et de connaissances adaptées, mais également vecteurs de transformation ou d'appropriation des pratiques, autant que d'un lien social fort entre pairs.

### Partenaires :

FADEAR, FNCUMA, InterAFOCG, UMR Innovation, AgroParisTech

### Territoire concerné

France entière

### Type de bénéficiaires

Paysans et structures / réseaux de développement agricole impliqués, collectivités

**Coût total du projet :** 607 k€

**Part dépense publique sollicitée (Etat + Feader) :** 486 k€

### Dates du projet

Date de début : 19/06/2015

Date de fin : 01/06/2018

### Objectifs visés en lien avec Stratégie Europe 2020

Le projet s'inscrit en droite ligne des 3 objectifs de la stratégie Europe 2020, d'une économie intelligente, durable et inclusive de la manière suivante :

- le projet est centré sur les innovations impliquant les usagers, donc prenant l'appropriation en considération dès le démarrage via la co-conception et la co-construction, et permettant la montée en compétences efficace des participants. Les processus pris en compte dans le projet incluent agilement les logiciels libres ainsi que l'organisation collective.
- Sur la problématique particulière de l'autoconstruction, la réflexion sur les ressources et leur utilisation au plus près des besoins des usagers et la capacitation des acteurs pour réparer eux-mêmes leurs outils concourent à des fonctionnements économes et résilients.
- L'Agriculture Biologique et paysanne promue via ce projet est créatrice d'emplois plutôt que de capital, régénératrice de lien social et vouée à restaurer des tissus sociaux ruraux parfois essoufflés, via ses circuits de distribution orientés localement. Elle contribue à concilier les différents usages de l'espace rural, via un lien producteur-consommateurs fort.

### Résumé du projet

Il s'agit de capitaliser les savoirs et savoir-faire que les acteurs ruraux, et particulièrement le monde paysan, peuvent développer spontanément, mais également de favoriser l'émergence de nouvelles connaissances au travers de réseaux socio-techniques animés, et d'en diffuser largement les résultats. Pour améliorer notre compréhension de ces processus d'innovation par les usages, mieux appréhender les productions attendues et inattendues, matérielles (outils) et immatérielles (réseau socio-technique) et progresser dans l'identification et l'accompagnement des collectifs, nous mettons en place un cadre de recherche

pluri-disciplinaire pour traiter ces questions.

Ce projet crée des opportunités de partenariats et de coopération nouvelles. Cette coopération multiple – entre acteurs, entre le monde agricole et le monde académique, entre approches méthodologiques, entre secteurs d'activité – nous permettra de mieux comprendre, analyser et développer l'innovation. Nous souhaitons nous nourrir mutuellement des expériences et méthodologies différentes. Nous portons l'ambition d'être moteur d'un changement des cultures de travail dans le développement agricole, de manière à être mieux outillés dans le défi du changement des pratiques vers l'agroécologie.

### Résultats attendus et bénéfiques de l'action pour les acteurs du développement rural

Les partenaires cherchent à comprendre le sens de l'innovation ouverte, « centrée-usager », à s'outiller en conséquence pour en tirer le meilleur parti et proposer des innovations de rupture, porteuses de transformation des pratiques vers l'agroécologie. La contribution majeure de l'approche par les usages au sein du développement agricole sera d'amener à une prise de conscience que l'utilisateur représente une valeur ajoutée aux processus habituels d'innovation. Il s'agit de mettre en valeur d'autres modes de gestion des processus d'innovation afin de pouvoir intégrer des utilisateurs, d'autres méthodes et outils. De manière assez large, c'est aussi s'interroger sur la technique et ce qu'elle implique. Ainsi, les bénéfices attendus du projet MCDR USAGES sont les suivants :

- Changement de culture de travail, supports de formation et de sensibilisation des agents de développement rural.
- Prise de recul sur l'innovation, et sur la portée de l'implication des usagers pour l'appropriation des inventions et donc l'innovation.
- Améliorer les possibilités techniques de transition vers l'agro-écologie sur les territoires.
- Structurer des collectifs mobilisables pour s'impliquer dans d'autres processus d'innovation collective.
- Mise en place un réseau d'interlocuteurs pour le RRN, sollicitable et sensibilisé sur la question de l'innovation par les usages.

### Points d'intérêts pour le réseau rural national (cf. article 54 du RDRN°1305/2013)

Ce projet a pour vocation de nourrir les objectifs stratégiques du RRN :

• **Accroître la participation des parties prenantes à la mise en œuvre de la politique de développement rural**, par la mise en réseau de structures couvrant des domaines d'activité différents et l'élargissement autour des dynamiques de partages des innovations développées par les usagers, engendrant leur participation. Au-delà des collectifs et structures impliquées, la participation des collectivités est un enjeu fort.

• **Améliorer la qualité de mise en œuvre des programmes de développement rural régionaux (PDR)**, via la discussion avec les autorités de gestions régionales. Il s'agit notamment d'améliorer la prise en compte de l'auto-construction et plus largement des dynamiques d'innovation ouvertes impliquant les usagers dans les politiques agricoles régionales dans l'objectif d'améliorer la connaissance de ces mécanismes par les autorités régionales et de lever les éventuels freins techniques et financiers à ces dynamiques. Au-delà de la diffusion des résultats du projet, des discussions de cet ordre sont en cours en Rhône-Alpes, Ile de France, Languedoc-Roussillon et Nord – Pas-de-Calais, notamment autour des mesures 14.3 et 16.2 des PDR (pour l'exemple, Rhône-Alpes). Ces discussions doivent s'appuyer sur les relais locaux des réseaux partenaires du projet. La démarche vise aussi plus largement à interroger les politiques publiques liées aux agroéquipements (soutien à l'investissement) et la transition agro-écologique : quelle recherche, quelle innovation, quels investissements pour quels types d'agriculture.

Les partenaires du projet sont à disposition du RRN pour présenter les travaux en cours dans le cadre du Réseau Rural Européen.

• **Informers le grand public et les bénéficiaires potentiels sur la politique de développement rural et sur les possibilités de financement**

Les partenaires diffusent les résultats du projet via leurs sites Internet et leurs outils de diffusion numériques et classiques (forum, newsletter, réseaux sociaux, articles pour des magazines papier) ; pour une communication optimale, les partenaires se pencheront sur l'interopérabilité de leurs outils (répertoire des savoir-faire paysans, forum de l'Atelier Paysan,...).

A titre d'exemple, L'Atelier Paysan a contribué à une journée de formation sur l'innovation organisée en 2015 par Cap Rural, animateur du réseau rural en Rhône-Alpes. Cette journée était destinée à des élus et des agents de développement et avait pour objectif de mieux cerner le concept d'innovation et de comprendre les conditions de son émergence et de son accompagnement.

**Favoriser l'innovation dans le secteur de l'agriculture, de la production alimentaire et de la foresterie ainsi que dans les zones rurales.**

C'est tout l'objectif du projet, faire en sorte d'identifier et d'accompagner des innovations qui impliquent les usagers de manière à garantir l'appropriation du résultat des processus collectifs, à la fois objet de la réflexion et support de la structuration et de la réflexion d'un collectif. Au-delà de la diffusion de ces initiatives, c'est l'accompagnement de l'innovation par les usages et sa diffusion libre et ouverte qui doit permettre l'appropriation par les usagers : en se réappropriant leurs outils de travail et en questionnant le fonctionnement de leurs systèmes et leur résilience, les agriculteurs-usagers développent par et pour eux-mêmes des solutions adaptables et modifiables, que le projet s'attachera à diffuser largement, dans l'optique d'une montée en compétences collective.

Au-delà de ces processus incluant les usagers, la prise de recul sur notre manière de faire et d'accompagner et la compréhension scientifique des processus à l'œuvre dans ce type de démarche doit nous permettre d'impliquer encore plus et mieux. Il s'agit aussi d'échanger avec des acteurs du développement rural pour améliorer leur compréhension de ce type de processus, et impliquer les usagers dès le démarrage du processus d'innovation pour favoriser sa diffusion et son appropriation sur un territoire.

**Etat d'avancement du projet et principales avancées obtenues à ce stade**

1. **Identifier, accompagner** : repérage d'innovations (recensement actif géographique ou thématique des innovations paysannes auto-construites, outil et bâti) : Ile-de-France, Grand Ouest (Normandie – Bretagne), Grand Est (Alsace – Lorraine) et Rhône-Alpes.

**Tournées géographiques en démarrage** (avril 2016) : Bourgogne et Rhône-Alpes, Nord Pas-de-Calais Picardie, Aquitaine.

**Recensements thématiques envisagés** (2016 – 2017) : Biodynamie, Viticulture et couverts végétaux, PPAM, Fourrage.

Toutes ces tournées sont réalisées en lien étroit avec les structures locales (accompagnement technique, investissement thématique), pour fournir des contacts ou animer et accompagner la tournée localement. Elles aboutissent à des comptes rendus détaillés intégrant système de culture, pratiques et cheminement de conception, sur le forum de l'Atelier Paysan.

Un index thématique a été construit fin 2015 pour faciliter la recherche sur toutes les innovations recensées (site, forum,...). Le réseau des ADEAR a mis en route en 2015 la réflexion sur l'accompagnement des traques (rôle et capacité des relais locaux dans l'accompagnement du projet) et sur l'émergence des thématiques autres, propres au réseau des ADEAR.

**Accompagnement de groupes** : semoir vigneron (semis direct d'engrais vert en viticulture), Aggrozouk (outil mixte pédales / moteur électrique de travail du sol superficiel), Outil Méthode Sandwich et outils pour les cultures sous couvert en maraîchage (Rolo FACA / Strip till pour le GRAB)

**Groupes en démarrage** : serres mobiles (en démarrage, avec le CGA Lorraine), semoir de semis direct sur prairie (avec Bio de Provence), outils pour la biodynamie (tisière multifonctions, en démarrage avec DEMETER / Vignes Vivantes / Le MABD)

**Réflexions en démarrage** : lit de désherbage à moteur / à pédales (avec Farming Soul et le GABNOR), outil informatique libre pour la planification / gestion des cultures.

**Accompagnement technique et réglementaire** : un premier état de l'art a été réalisé, disponible sur le site internet de l'Atelier Paysan ; le travail en partenariat dans le projet permet de mettre ces références à jour.

D'autres documents et références sont également disponibles (tutoriel de conversion au triangle d'attelage,...)

## 2. Comprendre donc apprendre

- Travail de Morgan Meyer (AgroParisTech) et Frédéric Goulet (UMR Innovation) sur Atelier Paysan / Ekylibre.
- Définition fin 2015 du cadre de recherche de la fabrique de l'autonomie.
- Ouverture vers d'autres contacts, d'autres compétences en recherche pour couvrir les questionnements du projet (bibliographie, échanges)
- Projet d'un séminaire acteurs-chercheurs pour définir ensemble le traitement des questions soulevées par le projet, à venir très rapidement en mai 2016.

## 3. Elargir les questionnements

- Vers les initiatives tournées logiciel libre : Framasoft, Outils Réseaux, Ekylibre,...
- Vers des interlocuteurs en architecture : réseau des Eco-centres, structures de formation à l'auto-construction,...

Une formation commune sur la coopération et l'innovation ouverte est lancée pour les partenaires du projet et les structures adhérentes de leurs réseaux (avec Outils Réseaux); on peut envisager d'élargir aux porteurs de projet MCDR sensibles à ces questions, pour créer du lien et mobiliser sur ces questions.

### Actions de communication / capitalisation envisagées

- Traques et accompagnement font toujours l'objet de restitution directe par mail des comptes-rendus des échanges avec les agriculteurs rencontrés
- Tutoriels issus des progrès dans l'accompagnement (Mise à jour, affinage)
- Site internet, newsletter, forum de l'Atelier Paysan et réseaux sociaux. Répertoire des savoir faire paysans. La mise en avant via les sites internet des partenaires est en cours.
- Article scientifique soumis à la revue « Techniques et cultures », articles sur la démarche (journaux nationaux et locaux : Transrural Initiative, AlterAgri, APASEC, Entraïd)
- Présence et présentations à l'Innovation par les usages : conférences et salons (T&Bio 2015, rencontres RENETA, rencontres FormaBio, réseau ITAB,...)
- Journée de présentation et d'échanges du 17 mars : la capitalisation synthétisée et articulée via des focus (par l'Acteur Rural) des interventions et contributions constituera un document fondateur largement diffusé
- Fiche de présentation du projet à rédiger pour le site du RRN

### Modalités de suivi / évaluation envisagées

**Suivi du projet** : Nombre de comités de pilotage / Nombre de comités exécutifs et Comptes Rendus

**Mise en réseau et co-construction** : Nombre de participants aux ateliers/événements/journées par année du projet

**Décloisonnement thématique et géographique** : Nombre de régions impliquées / Nombre de partenaires associés par année de projet / Diversité des thématiques d'innovation abordées / Diversité des structures /organisations / domaines d'activité / Diversité des canaux de diffusion des livrables

#### **Pour en savoir plus :**

##### **Personne à contacter:**

Nom du contact : Nicolas SINOIR  
Structure / organisation : L'Atelier Paysan  
Adresse : ZA des Papeteries, 38140 RENAGE  
Téléphone : 07 85 410 99 02 / E-mail : n.sinoir@latelierpaysan.org

**Rédacteur de la fiche :**  
Nicolas SINOIR

**Date de rédaction :**  
23/03/2016