

# L'animation des territoires agriurbains d'Île-de-France

## Argumentaire



**La mise en œuvre d'un projet agricole de territoire s'appuie sur des ressources humaines et des compétences. La création d'un poste d'animateur ou de chargé de mission est un investissement stratégique dont les bénéfices sont multiples. Il existe au moins dix bonnes raisons de mettre en place une animation territoriale.**

### L'animateur fait vivre le projet

Après la réalisation d'un diagnostic, la mise en place d'une concertation ou une mobilisation politique, il faut élaborer et mettre en œuvre un projet opérationnel. L'animateur est un professionnel du développement territorial missionné pour cela. Son temps de travail, son énergie et ses compétences assurent la réussite de la démarche. Il favorise la coordination entre toutes les parties prenantes et facilite la décision des responsables politiques.

*« En tant que membre du bureau de l'association on n'a pas toujours le temps ni les compétences. La chargée de mission de la SAFER est sur le terrain au quotidien, c'est un vrai booster pour le projet »*

Céline Schintgen, Présidente  
Association pour le plateau agricole du centre  
Essonne

### L'animateur communique sur le projet

La création d'un poste d'animateur donne de la visibilité au projet sur le territoire. La communication officielle et interpersonnelle fait partie intégrante de ses missions. L'animateur a une fonction d'ambassadeur du projet dans de nombreuses instances. Il est un interlocuteur pour les agriculteurs, les élus et les habitants. Le dynamisme et le réseau qu'il amène au projet contribue à sa reconnaissance au niveau local et régional.

*« Le travail de notre chargé de mission donne de la visibilité à l'agriculture. Il vise une prise de conscience de la part des élus et des habitants. Cela passe beaucoup par de la communication ».*

Jean-Marie Fossier, Conseiller communautaire  
délégué au Schéma agricole  
Communauté d'agglomération  
Roissy Pays-de-France

### L'animateur tisse des liens entre agriculteurs, collectivités et associations

L'animateur joue un rôle d'interface entre les agriculteurs et les autres acteurs concernés par le projet. Il fait circuler de l'information et stimule au quotidien les relations entre eux. Les groupes de travail, les comités de programmation ou les collèges d'acteurs sont des instances de dialogue qu'il met en place et anime. Les forums territoriaux, les visites de terrain ou les séminaires qu'il organise sont de véritables lieux de rencontres.

*« L'association Terre et cité ne serait pas un lieu de partage et d'échange sans son équipe d'animation. On aurait un autre territoire, où on travaillerait en silos »*

Thomas Joly, Président  
Association Terre et Cité du plateau de  
Saclay

### L'animateur accompagne les acteurs locaux dans leurs projets

L'animateur suit de près les initiatives des agriculteurs, des collectivités et des associations. Il prend le temps d'accueillir et d'écouter les porteurs de projets. Selon les besoins, il apporte un appui dans la mobilisation de partenaires, la recherche de financements ou la réflexion stratégique. Au delà des aspects techniques et administratifs, il cherche avant tout à développer la dimension territoriale des projets.

*« Dès que je vois un financement ou un partenaire qui peut intéresser un de mes agriculteurs je l'appelle ou je lui envoie un sms »*

Adèle Maistre, Animatrice LEADER Seine Aval  
SAFER Île-de-France

### L'animateur mobilise des financements pour le territoire et ses acteurs

La recherche et la gestion de financements sont incontournables pour l'animateur. Il doit mobiliser les moyens pour assurer les dépenses de fonctionnement et les investissements liés au projet. Sa connaissance des politiques publiques lui permet aussi de trouver des financements pour des actions portées par des agriculteurs et des collectivités. L'animateur multiplie et optimise, les sources de financements pour le territoire.

*« Nos actions sont très souvent financées par la Région et le FEADER, on va chercher de l'argent et c'est beaucoup de travail »*

Magali Berton, Cheffe de service eau, biodiversité,  
stratégie agricole et environnement  
Communauté d'agglomération  
Marne-et-Gondoire.

### L'animateur initie une nouvelle dynamique de développement local

L'animateur contribue par son action à la mobilisation des acteurs autour d'une vision et d'un projet partagé. Son regard extérieur et ses compétences favorisent la prise de recul et le repositionnement des enjeux agricoles dans le développement du territoire. La stimulation des individus et la recherche de synergie pour le collectif ouvrent des perspectives nouvelles. Les petits et les grands projets qu'il accompagne en sont la démonstration.

*« On fait exister et reconnaître un territoire agricole en zone périurbaine. On instaure une dynamique qui favorise de nouvelles activités structurantes pour les filières agricoles et alimentaires locales. »*

Christel Stacchetti, Chargée de mission  
Association du Triangle vert

### L'animateur apaise les tensions

L'accès au foncier, les circulations agricoles ou l'impact de l'agriculture sur l'environnement sont des sujets problématiques sur les territoires périurbains. L'animateur informe, sensibilise et communique de façon à essayer de prévenir les conflits. Il intervient en tant que médiateur dans certaines situations plus compliquées. Il cherche alors à clarifier les positions, trouver des solutions ou préparer un consensus.

*« Les agriculteurs ne sont plus braqués. Après 15 ans de projet on arrive à parler. Notre chargée de mission est devenue pour eux une interlocutrice privilégiée »*

Patrick Maillard, Vice président  
« Environnement et agriculture »  
Communauté d'agglomération  
Marne-et-Gondoire.

### L'animateur contribue au positionnement stratégique du territoire

Les territoires périurbains ont intérêt à faire valoir des stratégies économique, touristique et environnementale qui leur sont propres. L'animateur en est la cheville ouvrière et le porte parole au niveau local et régional. Les revendications d'une identité agricole et d'un cadre de vie de qualité jouent aussi sur l'attractivité des territoires et la négociation des grands projets d'aménagement.

*« Sans les espaces agricoles que nous avons préservés le cluster scientifique du plateau de Saclay serait beaucoup moins attractif »*

Dorian Spaak, Coordinateur  
Association Terre et Cité du plateau de Saclay

### L'animateur redonne des perspectives aux agriculteurs

L'intervention de l'animateur est un plus pour gérer toutes les problématiques qui se posent aux agriculteurs périurbains. Il leur apporte un appui dans leurs projets et leurs réflexions pour maintenir et développer leur exploitation. Il est pour nombre d'entre eux un interlocuteur important sur le territoire. Le travail de sensibilisation du grand public et des élus qu'il met en place est aussi une source de lisibilité et de reconnaissance pour les activités agricoles.

« Dans un contexte foncier et économique tendu, les projets de modernisation et de coopération sur lesquels nous avons aidé les arboriculteurs leur font envisager l'avenir plus sereinement »

Marie de Naurois, Animatrice  
Association patrimoniale de la plaine de  
Versailles et du plateau des Alluets

### L'animateur assure la continuité du projet

Un projet agricole de territoire s'inscrit dans le temps long du développement local. L'arrivée d'un nouvel agriculteur, un changement d'élu ou de technicien sont autant d'événements qui le déstabilisent. L'animateur réalise un travail indispensable de sensibilisation et de remobilisation des acteurs. Son ancienneté peut aussi l'amener à prendre en compte l'historique du territoire et du projet pour affiner la compréhension des situations locales.

« Les élus changent, l'équipe d'animation reste. L'animateur est la mémoire du système, garant d'une politique intérieure et de la transmission des savoirs »

Patrick Loisel, Président  
Association patrimoniale de la plaine de Versailles  
et du plateau des Alluets

Réalisé dans le cadre du projet PSDR « Archipel agriurbain, gouvernance et résistance » sur la base d'une série d'entretiens avec les animateurs des territoires agriurbains et leurs responsables politiques.

#### CEZ - Bergerie nationale

Département Développement Formation et Innovation  
Parc du château - CS 40609  
78514 Rambouillet Cedex

Jean-Xavier Saint-Guily  
Chargé de mission Territoire et développement rural  
[jean-xavier.saint-guily@educagri.fr](mailto:jean-xavier.saint-guily@educagri.fr) 01.61.08.68.52



#### Avec le soutien financier :

