

Démarche de recherche-action 2018 – 2020 sur les impacts socio-économiques des programmes Leader des territoires de Bourgogne-Franche-Comté

Présentation globale de la démarche - Février 2018

Contexte et démarche proposée

Les différentes générations de programmes Leader ont suscité de nombreux travaux de recherches et d'évaluations. Ceux-ci démontrent que l'efficacité de Leader sur le développement territorial est accentuée par une participation, une mise en réseau et une coopération des acteurs propres à ce programme, mais montrent aussi leurs limites du fait de la faiblesse des dynamiques sociales dans certains territoires ruraux, ou encore des coûts de la coordination des acteurs.

Dans la suite de ces travaux, la région Bourgogne-Franche-Comté et AgroSup Dijon, dans le cadre du réseau rural régional, lancent un nouveau projet de recherche-action sur l'exploration des mécanismes sociologiques et économiques par lesquels Leader impacte le développement socio-économique des territoires.

Deux grandes questions de recherche seront traitées dans ce cadre :

- Comment Leader bonifie-t-il la qualité des projets conduits dans le cadre de programmes Leader, notamment en agissant sur les relations entre les acteurs ?
- Quelles formes de gouvernance, de mode d'animation territoriale et d'accompagnement de projets sont les plus favorables au renforcement du capital social sur le territoire et à l'amélioration de la qualité des projets ?

Ce projet a pour finalité de nourrir les travaux de recherche sur l'analyse des impacts des programmes Leader, de contribuer à enrichir le cadre régional d'évaluation du FEADER, et de tirer des enseignements pour accroître l'efficacité des programmes Leader pour les territoires.

Un projet de recherche-action en deux phases

Cette démarche va se dérouler sur 2 ans entre 2018 et 2019 et comprend deux phases.

Une première phase « rétrospective » consiste à conduire une analyse des effets du programme Leader 2007 – 2013 sur l'émergence et la mise en œuvre de projets structurants de nature économique, à partir de documents et d'entretiens menés auprès des acteurs clés de ces projets.

Cette phase porte sur 3 territoires. Un travail a déjà été conduit fin 2017 sur la Pays Beaunois sur la démarche « le goût d'ici » visant à la mise en place d'une filière locale viande bovine.

Deux autres territoires sont pressentis pour cette première phase : le Parc Naturel du Haut Jura (démarche d'animation et de coopération interprofessionnelle de la filière bois) et le pays Lédonien (projet de coopération avec le pays Revermont sur la création d'une filière oenotouristique).

Un nouveau travail de terrain sera conduit entre avril et août 2018, dans le cadre d'un stage de fin d'étude par une étudiante de 3^{ème} année en formation d'ingénieur d'AgroSup Dijon, encadrés par des chercheurs d'AgroSup Dijon (Denis Lépiciet et Francis Aubert).

Une seconde phase, en 2019, consistera à analyser les impacts de la gouvernance, de l'animation et de l'accompagnement des acteurs sur la qualité des projets ; dans le cadre du programme Leader en cours. Le travail s'appuiera davantage sur l'analyse et l'échange de pratiques en direction d'une part des chargés de

mission territoriaux et d'autre part des membres des comités de programmation. Elle sera engagée avec les territoires volontaires de la région en intervenant sous forme d'ateliers de 3 ou 4 territoires.

Un premier travail de caractérisation et de comparaison des missions des animateurs et des membres de comité de programmation sera conduit lors de cette seconde phase. Puis des groupes d'échanges de pratique seront animés pour appréhender plus finement comment chaque territoire fait émerger, sélectionne et accompagne des projets Leader et la manière dont cet accompagnement impacte les projets.

Pilotage du projet

La démarche globale sera pilotée par un comité de pilotage associant différentes directions de la Région Bourgogne-Franche-Comté, la DRAAF, un territoire Leader et AgroSup Dijon.