

3^{ème} COMITÉ TECHNIQUE RÉSEAU RURAL BOURGOGNE-FRANCHE- COMTÉ

Lons-le-Saunier, le 24 janvier 2019



INTRODUCTION



Principales conclusions du dernier comité technique (novembre 2017)

- Montée en compétence des territoires leader sur des thématiques
- Plus d'interconnaissance entre les territoires leader
- Partage d'informations et de ressources entre territoires leader
- Accès à l'information sur les appels à projets, les événements nationaux
- Accompagnement et échanges d'expériences pour construire un projet alimentaire territorial
- Décloisonner les acteurs territoriaux et les filières

Objectifs du comité technique

- Ses membres : comité ouvert à l'ensemble des acteurs œuvrant sur les thématiques du développement rural en Bourgogne-Franche-Comté
- Objectifs de la journée : point d'information aux acteurs présents sur les actions en cours et à mener en 2019, remontée des attentes et expertise des acteurs du développement rural sur les actions à mener



Ordre du jour

13h30- 13h45 : Accueil des membres du comité technique, introduction

13h45 – 14h15 : Actualité des réseaux ruraux

14h15 – 14h45 : Appel à projets alimentation de proximité

14h45 – 16h00 : Accompagnement des Groupes d'action locale

16h00 – 16h45 : Programme de recherche-action

16h45 – 17h00 : Conclusions et perspectives

ACTUALITE DES RESEAUX RURAUX



Nouveau programme de formations du RRBFC

Un partenariat renforcé avec le CNFPT et une offre élargie :

- Les outils d'animation aux différentes étapes d'un projet (mars/sept ; D/B)
- Les outils de la participation citoyenne (avril)
- La diffusion des pratiques innovantes d'animation (novembre à D)
- Les outils d'évaluation au service des projets de territoire (Juin à B)
- Le pilotage de projets territoriaux (Mai à Mâcon)
- Elaborer un projet de territoire partagé (Mai à B)
- Adapter le fonctionnement de sa collectivité pour accompagner le développement du territoire (octobre à D)
- Prototyper son projet de politique publique avec les usagers (Juin à Nevers)
- 2 à 3 journées d'ateliers / débats sur "l'articulation des échelles pays- EPCI - centralité pour conduire des politiques de développement territorial"

Accompagner la mise en oeuvre de l'agroécologie en BFC

- **Suite des actions menées depuis 2015 en B et depuis 2016 en FC**
- **Projet commun en 2017- 2018 autour de 4 axes :**
 - Constituer, animer et mettre à contribution des réseaux d'acteurs en lien avec l'agro-écologie
 - Constituer et professionnaliser un réseau de référents de l'accompagnement de l'AE
 - Organiser des événements en lien avec l'AE.
 - Contribuer au travers de l'outil (GECO) à la construction d'un centre de ressource national de l'agro-écologie
- **Groupement entre la CRA, les CDA, le REPAFEB, TRAME**

Accompagner la mise en oeuvre de l'agroécologie en BFC

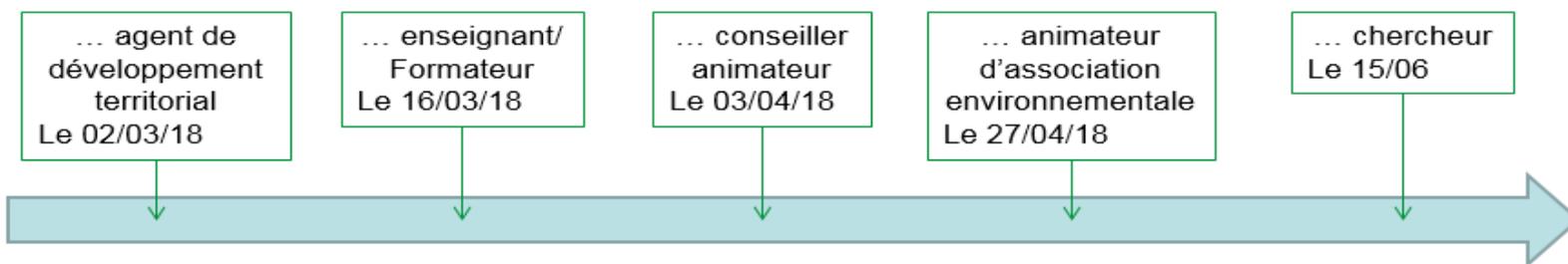
- Réseaux d'acteurs : 2 réunion du réseau régional agroécologie, 3 Copils régionaux et 15 départementaux, page facebook, chaîne YouTube. Élargissement des partenariats
- Transfert des pratiques agroécologiques :



7 portes ouvertes en B,
8 en Franche-Comté
+700 participants agriculteurs,
apprenants, conseillers...
Thèmes variés
3 journées à destination du
grand public en Franche-Comté
1 journée d'échange entre
collectifs d'agriculteurs (GIEE)

Accompagner la mise en oeuvre de l'agroécologie en BFC

- **Transfert des pratiques agroécologiques (suite):**
 - Réalisation de 8 vidéos (chaîne YouTube de la CRA BFC et sur la page facebook)
 - GECCO : Plateforme collaborative sur AE : Formation d'utilisateurs et contributeurs, comité éditorial, capitalisation de fiches et autres documents, communication
- **Accompagnement à la transition :**
 - Développer et conforter une culture commune : 5 ateliers de préfiguration suivis de 4 ateliers méthodologiques sur les techniques d'animation, présentation d'une trajectoire d'agriculteur et accompagnateurs, IAE



Au total 70 participants issus de structures très variées

Enseignements : Besoin d'interconnaissance, d'échanges, de rencontres.

Accompagner la mise en oeuvre de l'agroécologie en BFC

- Accompagnement à la transition : (suite)
 - Apporter un appui de fond aux conseillers agricoles accompagnant le changement

CHANGER
L'Agro-écologie
en Bourgogne-Franche-Comté

CHANGER : LES CONSEILLERS PRENNENT EN MAIN ET TRANSFORMENT LEUR MÉTIER POUR ACCOMPAGNER LES AGRICULTEURS VERS L'AGROÉCOLOGIE

4 décembre 2018 de 14h à 17h
à Pouilly-en-Auxois

Logos: AGRICULTURES & TERRITOIRES, EPLeGri, Trame, Union Européenne, Région Bourgogne-Franche-Comté, France.

CHANGER
L'Agro-écologie
en Bourgogne-Franche-Comté

ECHANGER & CHANGER POUR ÊTRE MIEUX DANS MES BOTTES ET MON MÉTIER

Les agriculteurs changent... leurs conseillers aussi !
à l'aide de la démarche CHANGER

2 RDV 27 novembre 2018 de 9h30 à 17h30 à Dole
10 décembre 2018 de 9h30 à 17h30 à Dole

Logos: AGRICULTURES & TERRITOIRES, EPLeGri, Trame, Union Européenne, Région Bourgogne-Franche-Comté, France.

Accompagner la mise en oeuvre de l'agroécologie en BFC

Suites : (Copil du 06/12/2018)

- Volonté des CDA de poursuivre les journées et les Copils départementaux
- Elaboration d'une stratégie régionale
- Maintenir les réseaux
- Renforcer le lien agriculteurs/élèves
- Mieux cerner les besoins des agriculteurs
- Capitaliser, diffuser, conserver le lien entre les personnes
- Former les conseillers agricoles

Projet de travail sur les filières

Suite logique de l'accompagnement des agriculteurs, les filières sont au centre de la transition agro-écologique :

- Débouchés pour les productions nouvelles
- Adaptation au changement climatique
- Accompagnement des nouvelles pratiques : cultures bas intrants, économie circulaire, bioéconomie...

Le RRR peut jouer un rôle pour accroître la mise en oeuvre de l'agroécologie en permettant la mise en relation de différents interlocuteurs, en identifiant leurs besoins et en accompagnant la structuration et les projets.

Nécessité d'avoir une approche transversale car des actions sont déjà en cours sur certaines thématiques (bioéconomie, économie circulaire)

Actu 2019 des autres RR

- Une action inter-RRR : webconferences tous les 3èmes vendredi du mois sur des initiatives de DR (témoignages d'acteurs) <https://www.reseaurural.fr/webconferences>
- Actu du RRF :
 - AAP MCDR = appel à propositions pour une « mobilisation collective en faveur du développement rural » pour soutenir des projets collaboratifs favorisant la mise en réseau et contribuant à la mise en œuvre des PDR - 20 projets retenus - Une agora le 7 février (Paris)
 - Foire à la coopération, en partenariat avec Leader France (mars - à préciser)
 - Atelier interrégional sur l'évaluation ouvert aux GAL fin février
- Actu du RRE (ENRD)
 - Rencontre les 11-12/04 à Bruxelles : retour sur les 10 ans de l'ENRD : market place des RRN, conf, ateliers, remise prix concours de projets innovants
 - Réunion européenne de l'ENRD en septembre en nouvelle aquitaine (thème à définir), avec expo sur les sujets traités en France dans le cadre du RR

APPEL A PROJETS ALIMENTATION DE PROXIMITE :

Animation et accompagnement des stratégies alimentaires des territoires de BFC 2018-2020



Présentation du marché

Origine :

Volonté des politiques publiques de l'alimentation (loi d'avenir, EGAlim, Région, Départements ...)

Cotech du 28/112018 : besoin des territoires sur la thématique alimentation de proximité

Réunion avec les territoires en février 2018 pour définir leurs besoins

Identification de démarches existante et partage avec le CR et ADEME

Objectifs de la mission : Structurer et dynamiser les stratégies territoriales en cours pour permettre l'émergence de Projets Alimentaires Territoriaux (PAT).

Montage : Procédure formalisée, pouvoir adjudicateur ASP

Financement : DRAAF (RRN) (147k€) avec cofinancement FEADER (166k€)

Contenu du CCTP

3 Lots

Lot 1 : Réaliser un état des lieux des projets, des dispositifs de soutien et des acteurs impliqués :

- Une typologie cartographiée des réalisations et des projets existants ou émergents dans le secteur de l'alimentation de proximité en région BFC
- Un état des lieux des dispositifs de soutien (financiers et techniques)
- Une participation au suivi de la mission et au séminaire de restitution final

Extrait du lot1

“Dans le cadre d'une étude de préfiguration d'un centre de ressources régional pour l'alimentation de proximité, le Conseil régional de Bourgogne - Franche-Comté souhaite conduire une étude qui pourrait avoir des parties similaires (caractérisation des besoins des collectivités pour mettre en place une démarche projet de développement des circuits alimentaires de proximité). Dans ce cadre, le prestataire devra se rapprocher du Conseil régional pour adapter le périmètre des recensements et la méthodologie d'enquête, et ce dans un objectif de partage des données.”

Contenu du CCTP

Lot 2 : Constituer, animer et mettre à contribution des réseaux d'acteurs en lien avec l'alimentation de proximité:

- Constituer, animer et mettre à contribution des réseaux d'acteurs en lien avec l'alimentation de proximité
- Constitution et animation d'un réseau d'acteurs
 - Constituer un Réseau Régional sur l'alimentation de proximité
 - Animer un réseau régional sur l'alimentation de proximité
- Communication, préparation, animation et valorisation du séminaire final de restitution fin 2020
- Organisation logistique : location d'un espace

Lot central du projet, le prestataire aura la responsabilité de l'animation et de l'articulation des trois lots (Calendrier, Copil, Cotech)

Contenu du CCTP

Lot 3 : Accompagner des territoires dans leur stratégie alimentaire territoriale

- Réalisation d'un dispositif pédagogique d'accompagnement des territoires aux stratégies alimentaires
 - Modalités de constitution des groupes
 - Parcours d'accompagnement des territoires (groupe 2019 et groupe 2020)
 - Supports pédagogiques d'accompagnement
 - **Constituer un argumentaire en faveur des Stratégies Alimentaires Territoriales :**
 - **Identifier, impliquer, et animer les acteurs du système alimentaire local :**
 - **Connaître les bases du secteur alimentaire :**
 - **Savoir réaliser ou piloter un diagnostic territorial, et co-construire une stratégie locale :**
 - **Ingénierie financière spécifique à une Stratégie Alimentaire Territoriale ou à un PAT :**
 - **Gouvernance :**
 - **Dynamique de coopération :**
 - **Communication :**
- Réaliser l'accompagnement des territoires (mini 6j de regroupement plus accompagnement individualisé)

Gouvernance

Comité de pilotage composé par des représentants

- de la DRAAF Bourgogne - Franche-Comté,
- de l'ASP siège (DIREEPS/SCAT),
- du réseau rural national,
- des titulaires du lot 1, 2 et 3 du présent marché,

Seront également associés les représentants :

- du Conseil Régional,
- des DDT / DDI
- des DDPP,
- de la Chambre Régionale d'Agriculture,
- de l'ADEME,
- de la DREAL,
- de l'ARS,
- des conseils départementaux,
- de représentants de la recherche (Agrosup/INRA),
- ... et éventuellement d'autres acteurs selon les besoins.

Réunions techniques selon les besoins

Volonté d'associer l'ensemble des interlocuteurs

Point d'étape

Réponses à l'AO :

Au total 21 candidats (10 sur lot 1, 6 sur lot 2 et 5 sur lot 3) dont 3 sur les trois lots.

Sélection en cours.

Proposition de thématiques pour les journées d'animation du lot 2

ACCOMPAGNEMENT DES GAL



**RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE**

avec le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER)
L'Europe investit dans les zones rurales.

Objectifs et contexte de la démarche

- Volonté du RRR d'améliorer la mise en œuvre des programmes leader par le décroisement, la mise en réseau, en favorisant l'interconnaissance et l'échange de pratiques.
- + des attentes des GAL remontées lors du dernier comité technique :
 - mise en place de journées thématiques avec la présence d'experts
 - co-construction d'outils (plateforme d'échanges, dropbox, google group...)
 - journées d'interconnaissances
 - annuaire des GAL
 - communiquer sur les événements nationaux
- En réponse, un cahier des charges pour l'accompagnement dans la mise en réseau des GAL.
- Lancement de la démarche en janvier 2019, avec le groupement Crealead – Teritéo, animée par Mathilde VUKOVIC.

Présentation de la démarche

Présentation de l'équipe retenue pour la mission



Mathilde Vukovic

Responsable de projet

Expert FEADER, DLAL/LEADER, RR

Philippe Kouassivi



Directeur associé Tèritéo
Expert Politiques Territoriales

Simon Albalat

Consultant Junior
Appui analyse données

Présentation de la démarche

Nos partis-pris pour la mission:

- Nous adapter aux attentes du Réseau rural et des GAL en termes de **calendrier**
- Animer ou faciliter les échanges entre GAL autour de sujets variés, **selon les besoins** exprimés par les GAL ou le réseau rural (évaluation, coopération, questions réglementaires, sujets thématiques divers : agroécologie, PAT, forêt-bois,...)
- **Optimiser** les temps de sollicitation des animateurs des GAL
- Proposer des modes d'animation et des temps de collaboration **créatifs et efficaces**
- Travailler dans l'objectif de favoriser un **lancement opérationnel** du réseau des GAL de la région Bourgogne-Franche-Comté en autonomie
- Faire preuve d'écoute et de bienveillance tout au long de l'accompagnement

Présentation de la démarche

▶ **MISSION 1 : FAVORISER L'INTERCONNAISSANCE**

- ❖ Cadrage de la mission
- ❖ Analyse documentaire des conventions des GAL et des projets Leader identifiés à ce stade
- ❖ Validation d'une classification thématique et production d'un panorama d'intervention des GAL

▶ **MISSION 2 : MISE EN RÉSEAU DES GAL**

- ❖ Partage et validation du panorama par les GAL
- ❖ Inventaire des besoins d'outillage du réseau des GAL et des thématiques de travail du réseau
- ❖ Lancement officiel du réseau des GAL

▶ **MISSION 3 : VEILLE DES ACTUALITÉS DES AUTRES RÉSEAUX RURAUX**

- ❖ Veille des actualités des réseaux ruraux (ENRD, RRN, réseaux ruraux régionaux, RN PAT, etc.)
- ❖ Diffusion d'un agenda mensuel des rencontres

▶ **MISSION 4 : COMMUNICATION DES PROJETS INNOVANTS**

- ❖ Elaboration de « Fiches Expériences » valorisant un projet innovant par GAL sur le format des fiches publiées sur le site « l'Europe s'engage en Bourgogne-Franche-Comté »

▶ **MISSION 5 : ANIMATION DES COMITÉS TECHNIQUES DU RÉSEAU RURAL**

- ❖ Intervention ou coanimation en comité technique du réseau rural régional

Calendrier de la démarche

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	>> Déc. 2020
Mission 1 - Favoriser l'interconnaissance							
Etape 1.1 - Lancement et cadrage de la mission							
Etape 1.2: Panorama des champs d'intervention des GAL de BFC							
Mission 2 - Mise en réseau des GAL							
Etape 2.1 - Partage-validation du panorama des champs d'intervention des GAL							
Etape 2.2- Sélection et test d'outils ou actions nécessaires au lancement et à l'autonomisation du réseau des GAL							
Mission 3 - Veille des actualités des autres réseaux ruraux							
Mission 4 - Communication des projets innovants							



Réunion de lancement / Cotech du Réseau Rural Bourgogne-Franche-Comté



Livrables



Journées d'échanges collectifs GAL

Atelier participatif

Coup de projecteur sur...

Le réseau des Groupes d'Action Locale de la région Bourgogne-Franche-Comté !



Atelier participatif

Echanges sur la première réunion du réseau des GAL de la région Bourgogne-Franche-Comté



Démarche de recherche-action sur les impacts socio-économiques des programmes Leader des territoires de Bourgogne-Franche-Comté

Denis Lépicier, AgroSup Dijon – CESAER

**Lise Carriou, Stéphane Chervier –
étudiants AgroSup Dijon**

Plan de présentation

1. Contexte et objectifs de la recherche-action
2. Phase 1 : Analyse du rôle de Leader dans l'émergence, la mise en œuvre et la pérennisation de projets structurants sur les territoires (sur programmes 2007-2013)
 - Démarche d'analyse et méthodologie
 - Principaux résultats
3. Phase 2 : analyse de l'organisation et des pratiques d'ingénierie territoriale dans les territoires Leader et impacts sur les projets (2014-2020) – Travail en cours
 - Démarche d'analyse et méthodologie
 - Première pistes d'analyse
4. Atelier de restitution et diffusion

1. Contexte et objectifs du projet de recherche-action

Le contexte

- Un travail qui s'inscrit :
 - dans un partenariat historique Région / AgroSup sur Leader et l'évaluation des politiques publiques
 - dans un ensemble de travaux de recherche et d'évaluation sur les programmes Leader
- Un constat : beaucoup de littérature notamment sur la gouvernance de Leader, mais peu sur ce que produit Leader sur les projets et par quels canaux et notamment celui de l'animation/ingénierie.

Les objectifs

- Mieux connaître ce qu'apporte Leader dans les projets économiques territoriaux et à échanger sur les pratiques de mise en œuvre de ces programmes pour renforcer l'efficacité de Ledear
 - Mieux comprendre les dynamiques des projets
 - Améliorer les pratiques d'accompagnement
 - Mieux comprendre les impacts des politiques territoriales
 - Contribuer à la réflexion sur l'évolution de la gouvernance territoriale au service du développement local
- Travail participatif et co-construit :
 - Interactions CESAER / Conseil Régional / étudiants
 - Comité de pilotage : Conseil Régional, DRAFF, 3 territoires Leader

Une démarche en 2 étapes

Un travail en 2 phases :

- Phase 1 sur des projets Leader 2007 - 2013 de 3 territoires (Beaunois, Lédonien / Arbois Poligny Salin, Haut Jura) pour comprendre le rôle de Leader sur leur émergence et leur mise en œuvre
- Phase 2 sur le programme en cours pour observer les pratiques d'animation et d'accompagnement des projets et mieux comprendre comment elles influent sur les projets et les bonifient

Projets cibles : projets économiques territoriaux structurants, approche multisectorielle, création de valeur attendue

2. Résultats phase 1

Le rôle de Leader dans l'émergence, la mise en œuvre et la pérennisation de projets structurants sur les territoires

Démarche d'analyse

Quel est l'apport spécifique du dispositif LEADER sur l'émergence et le développement de projets structurants dans les territoires ?

2 hypothèses émises sur les plus-values de LEADER:

Prise en charge des coûts de transaction du projet par LEADER

Consolidation du capital social par LEADER

Les coûts de transaction

Coûts engendrés par le travail d'interconnaissance, de mise en réseau, d'organisation des acteurs

Hypothèse : ces coûts sont importants dans des projets collectifs et intersectoriels et peuvent dissuader les PP

Le Capital Social

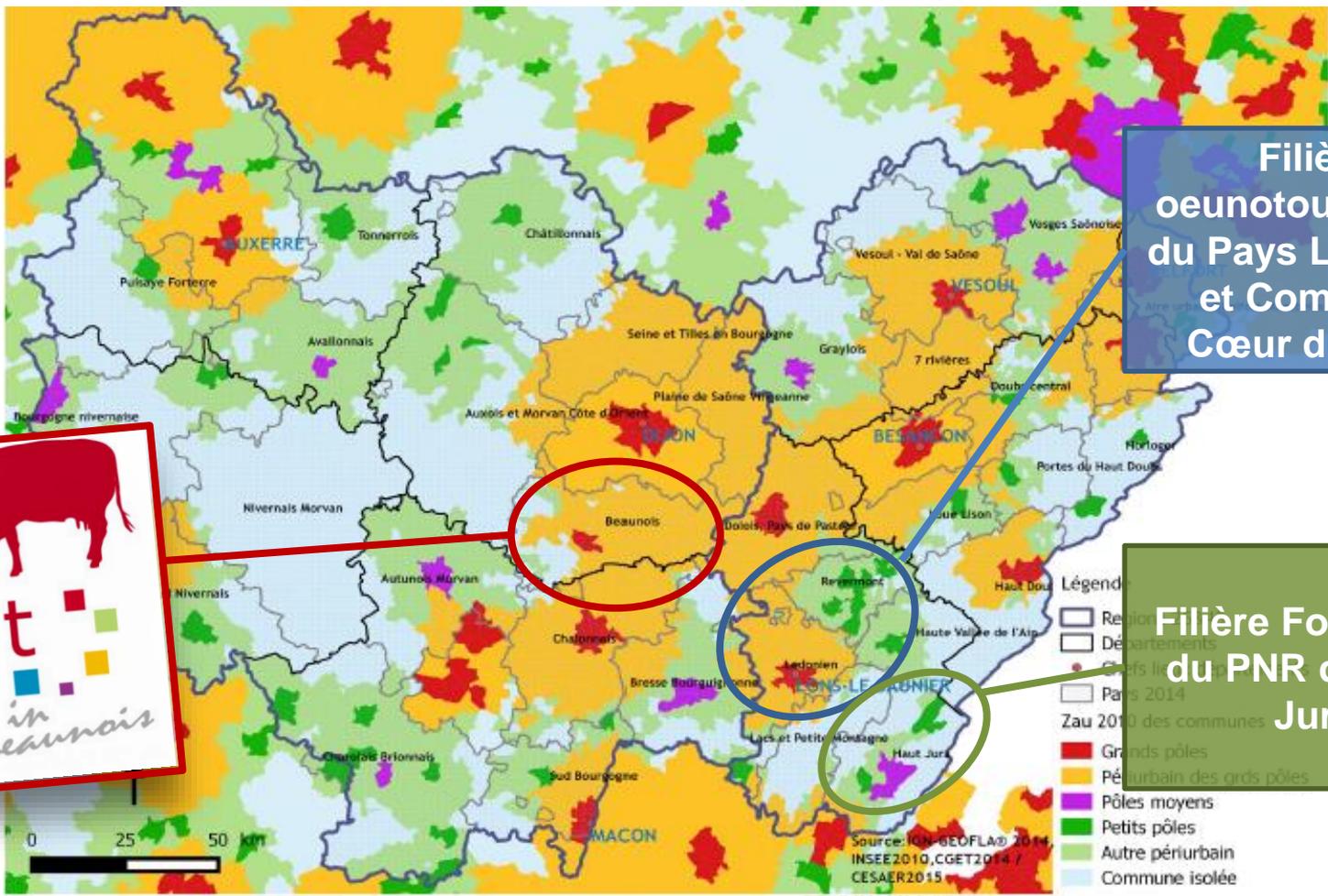
Ensemble de ressources liées à un réseau durable de relations d'interconnaissances. Trois types de relations :

- relations du premier cercle « entre soi » (*bonding*) : interconnaissance forte, confiance, amicale
- relations du second cercle (*linking*) : interconnaissance entre catégories d'acteurs différents, dimension institutionnelle
- relations lointaines (*bridging*) : ponts entre des mondes sociaux et professionnels différents

Hypothèse : Leader agit principalement sur le renforcement du *linking* »

Méthode (1)

❖ 3 projets significatifs dans 3 programmes Leader



Filière œunotouristique du Pays Lédonien et Com Com Cœur du Jura

Filière Forêt-Bois du PNR du Haut Jura



- Légende**
- Region
 - Départements
 - Chefs lieux
 - Paris 2014
 - Zau 2010 des communes
 - Grands pôles
 - Périurbain des grds pôles
 - Pôles moyens
 - Petits pôles
 - Autre périurbain
 - Commune isolée



Source: IGN-GEOFLA© 2014, INSEE2010, CGET2014 / CESAER2015

Goût d'ici

Création filière locale
et longue de viande bovine.

- Issue d'une initiative antérieure d'un groupe de producteurs
- Leader : pas d'antériorité
- Leader finance du temps d'animation uniquement (130 j.)

Filière œnologique

Emergence/dynamisation d'une filière œnologique avec appui label Vignobles et Découvertes

- Coordonnée sur 2 territoires Leader
- Leader récent sur les 2 territoires
- Env. 160K€ de financement dont coopération + 1 gros projet d'invest.

Forêt-Bois Haut Jura

Structuration de la valorisation territoriale du bois en agissant sur

- l'amont : gestion durable, mobilisation bois privés
- l'aval : bois construction, bois énergie
- Leader sur ce sujet depuis début 90
- 1M€ sur projets invest. construction ; études, formation

Méthode (2)

- ❖ Reconstitution de l'histoire du projet (origine, développement)
- ❖ Analyse des programmes LEADER (stratégie, mode de fonctionnement)
- ❖ Contribution de Leader au projet (financement, ingénierie)

17 personnes rencontrées

- Eleveurs
- GMS
- Magasin produits locaux
- Chambre agriculture
- Membres GAL/Comité programmation
- Chargées de mission Leader / Pays

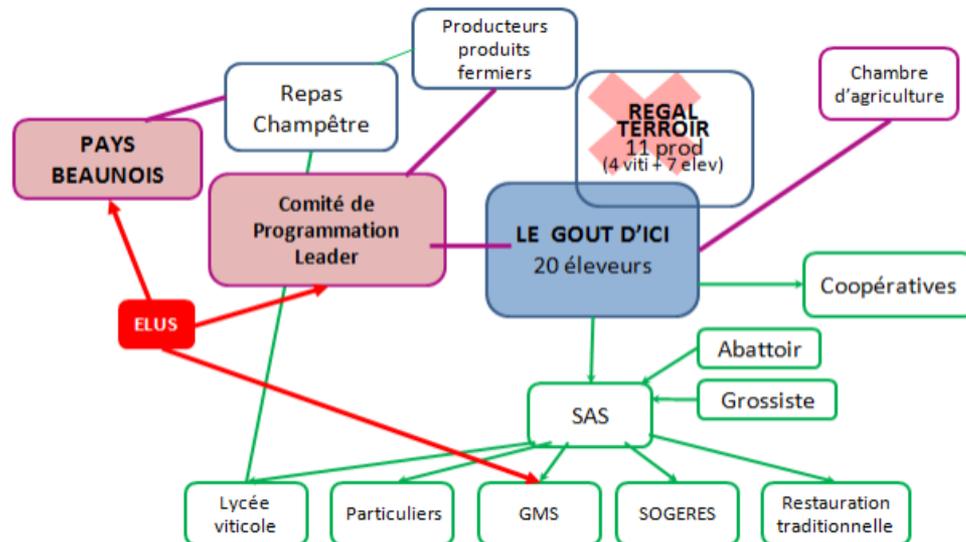
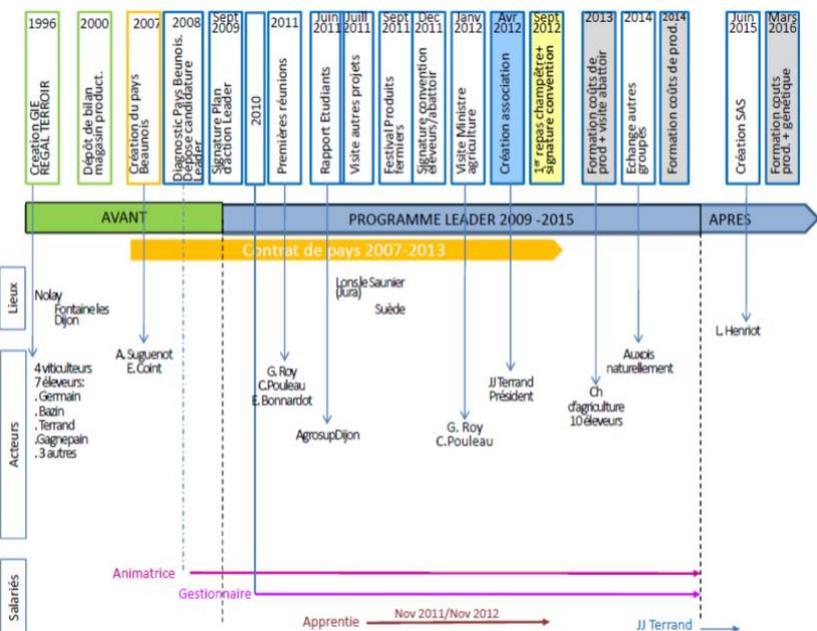
19 personnes rencontrées

- Viticulteur
- Hébergeurs touristiques et sites oeunotouristiques
- Fruitière viticole
- Commerce
- CIVJ
- CDT / OT
- Elus, membres GAL
- Chargées de mission GAL

17 personnes enquêtées

- Bureau d'études et architecte
- Scierie
- UT ONF
- Représentants propriétaires forestiers (privés et publics)
- Centre de formation
- Elus
- Chargés de mission PNR Ht Jura

Résultats : une analyse fine des projets



La frise historique du projet

Le réseau relationnel

Résultats : Rôle de Leader dans la vie du projet

<p>Emergence</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Initiative antérieure réactivée lors du diag Leader + fin. études (CA et ASD). Rôle moteur d'élus 	<ul style="list-style-type: none"> • Sujet activé par la double candidature Leader + fin. étude (BTS) 	<ul style="list-style-type: none"> • Thématique Leader sur le LT. • Capitalisation progressive et exploration de champs d'action nouveaux
<p>Développement</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en relation tous acteurs de la filière. • Rôle Elus pour élargissement projet (GMS) • Portage de l'activité par animatrice au début Création d'une charte et cahier des charges 	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en relation d'acteurs viti / restaurateurs / hébergeurs (formations) • Des projets structurants privilégiés : la Cabole 	<ul style="list-style-type: none"> • Rôle central de l'expertise du PNR. • Mobilisation des élus pour investissements pilotes (plateformes bois-énergie) • Expérimentation : fruitière propriétaires privés
<p>Pérennisation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Relai avec création SAS pour portage du projet avec emploi financé sur activité 	<ul style="list-style-type: none"> • Création nouvelles offres touristiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Investissements initiaux deviennent autonomes Leader comme moyen d'explorer/tester nouvelles idées

Coûts de transaction - Leader supporte

- De la **mise en réseau** d'acteurs d'amont et d'aval, élus via l'accompagnement des acteurs du projet, la formation et les Copil
- **La mise au point/test** modèle économique et organisationnel
- Mais une **autonomisation peu anticipée**

Capital Social - Leader :

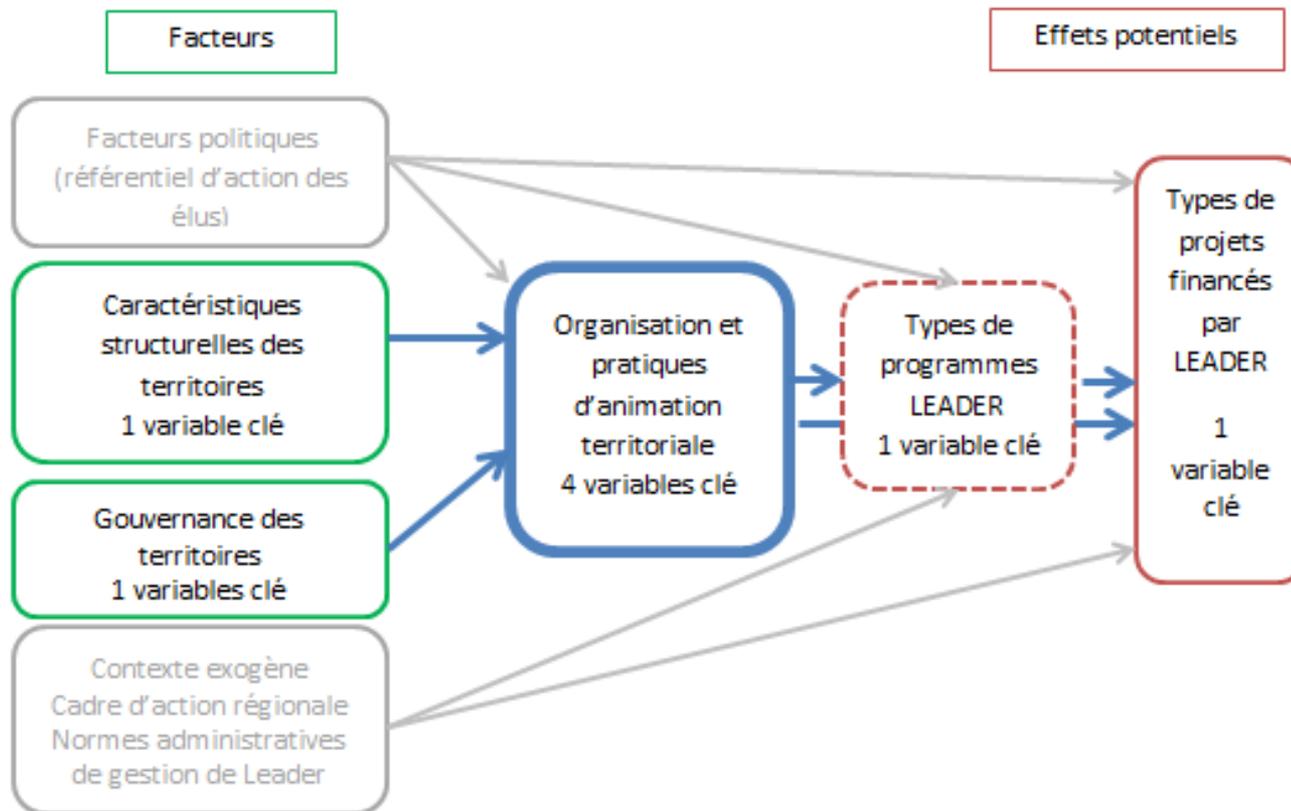
- **s'appuie** sur les réseaux de relations de **premier cercle** existant (bonding) en les renforçant
- fait **émerger de nouvelles coopérations** (entre acteurs privés, publics privés) et en les **formalisant** (chartes, adoption label, évènementiels) (linking)
- Contribue ponctuellement à **l'ouverture du réseau** d'acteurs mais sans consolidation (bridging)

3. Phase 2

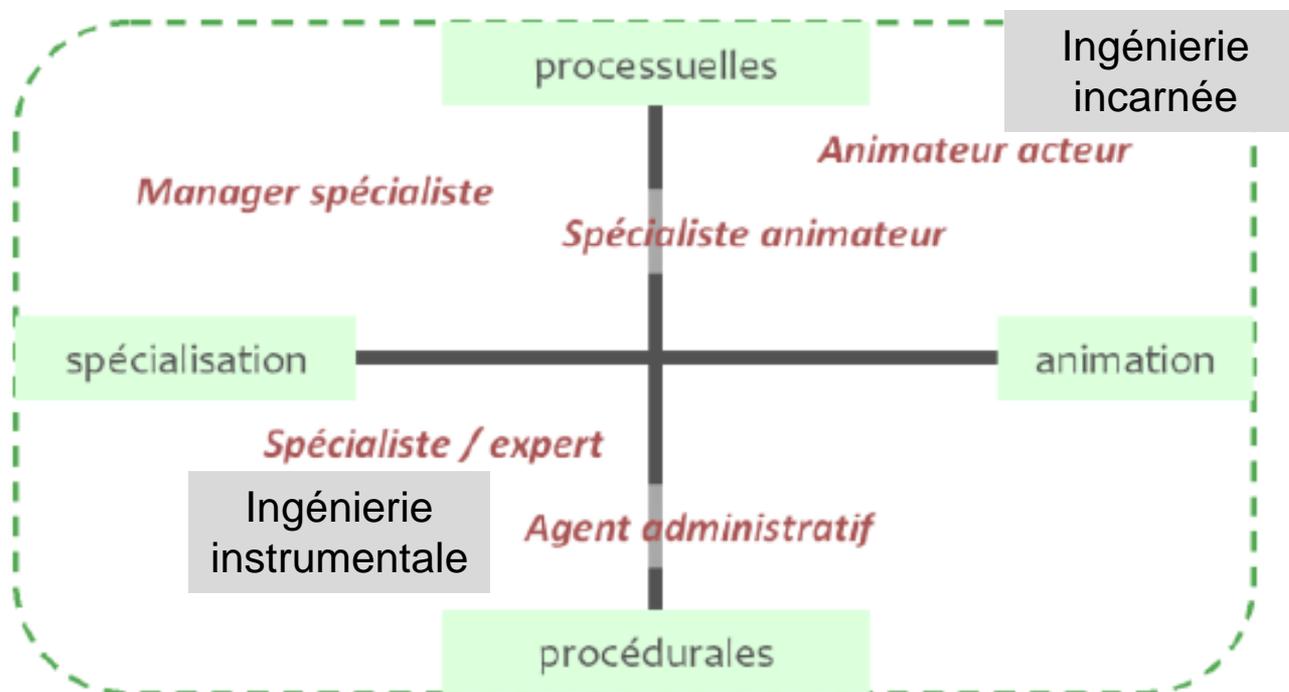
Analyse de l'organisation et des pratiques d'ingénierie territoriale dans les territoires Leader et impacts sur les projets

Travail en cours

Démarche d'analyse



Grille d'analyse de l'ingénierie territoriale (IT)



Source : Trognon L. , Janin C. et al.(2012), PSDR 3 IngéTerr

- **Caractériser les formes d'ingénierie territoriale** des territoires Leader et leurs effets sur les projets (en cours)
 - Analyse documentaire (23 territoires Leader) candidatures et conventions et projets présélectionnés
 - Entretien téléphonique avec 20 chargés mission Leader
- **Etude de cas sur 3 territoires** (à venir):
 - Illustrée 3 organisations concrètes d'IT
 - Analyser la genèse et l'accompagnement d'un projet Leader sur chaque terrain

Grille d'analyse

❖ De l'organisation et des pratiques d'ingénierie territoriale

- **Intensité et type d'ingénierie** : Nbre ETP/1000 hab. (Leader et total), thématique ou non, spécifique Leader ou intégrée
- **Fonctions de l'IT** : animation du territoire, émergence des projets, montage projets, accompagnement mise en œuvre, suivi-évaluation
- **Outils d'animation** : Individuel/collectif, participatif/descendant,
- **Mode de sélection des projets** : degré de formalisation de la grille, taux de sélection, présentation du projet en CP

❖ Des projets Leader identifiés

- Nombre de projets identifiés/pré-programmés
- Taille des projets
- Type de projets : individuels/collectifs, matériels/immatériels, sectoriel/multi-sectoriel

Première tendances sur les formes d'ingénierie

- Constats partagés :
 - des projets en attente de déblocage des circuits administratifs et financier
 - Un travail des animateurs axé sur l'accompagnement des projets identifiés mais pas vers de nouveaux projets
 - Mise en garde des projets sur les contraintes fortes de Leader
 - L'animation semble très centrée sur l'accompagnement technique, administratif et financier – « faire rentrer le projet dans Leader », ou réorientation vers d'autres dispositifs
 - Une majorité de projets publics
- Des spécificités identifiées :
 - Des territoires dans lesquels les élus sont les relais / « rabatteurs » auprès des porteurs de projets
 - Davantage de projets identifiés dans les anciens territoires Leader

Etudes de trois cas

❖ Objectifs visés :

- Compléments d'information sur le territoire et du projet Leader
- Approfondissement de ressources d'ingénierie territoriale (effectifs, missions, compétences, organisation) et des choix qui les orientent (choix politiques, moyens financiers)
- Analyse d'un projet significatif (à identifier avec la liste des projets identifiés + échanges avec les territoires concernés)

❖ Personnes à rencontrer (semaines 5-28/01 ou 9 – 25/02)

- Directeur.trice du territoire, chargé.e de mission Leader
- 1 élus, membre du comité de programmation
- 1 porteur de projet

❖ Critères de choix des territoires

- Des territoires volontaires
- Ancienneté : 1 nouveau, 1 avec 2 programmes, 1 avec longue expérience Leader
- Importance de l'ingénierie sur le territoire et positionnement de l'ingénierie Leader (spécifique ou partagée) : 1 dans contexte à forte ressources d'ingénierie sur le territoire, 1 avec Leader spécifique
- Localisation régionale : au moins 1 par région

4. Atelier restitution et diffusion

Ateliers restitution – 8 mars après-midi

❖ Objectifs

- Restitution des résultats sur les formes d'organisation et de pratiques d'animation dans les 23 territoires
- Travailler des pistes d'amélioration de l'animation des territoires Leader autour 2 ou 3 thématiques (à définir)

❖ Participants

- Conseil Régional : directions aménagement, agriculture ?, ...
- DRAAF
- Territoires Leader volontaires
- Experts

Diffusion

- ❖ **Rapport projet étudiants : le 15 mars**
- ❖ **Journée régionale sur l'ingénierie territoriale ?**