

« Les percées les plus passionnantes du XXI<sup>ème</sup> siècle ne viendront pas de la technologie, mais d'une vision augmentée et élargie de ce que veut dire être un être humain » (John Naisbitt)

## Qu'est-ce que l'InsTerCoop ?

L'Institut des Territoires Coopératifs est un centre d'action-recherche-transmission sur la coopération. Il en étudie les processus sous l'angle de la pensée complexe, et développe une connaissance spécifique pour mettre la coopération en action.

### La coopération, levier des transitions



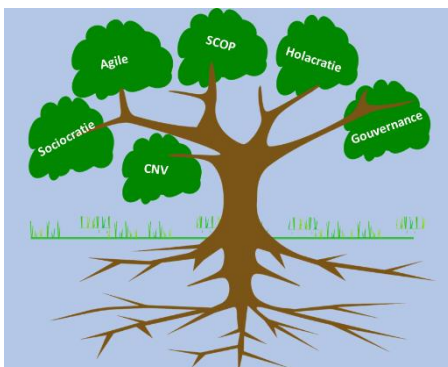
Alors que nous traversons de multiples crises, un processus très profond touche toutes les dimensions de nos sociétés : démocratique, écologique, économique, sociale, éducative... En fonction des environnements on parle de changement, de transition, de transformation ou de métamorphose. Au cœur de toutes ces transformations, se trouve la coopération. La prestigieuse revue Nature titrait récemment : «

Comprendre l'évolution de la coopération est l'un des défis scientifiques les plus importants de ce siècle ». Alors la question fondamentale, c'est : « Comment coopérer ».

### Qu'est-ce que coopérer ?

Consultation, participation, mutualisation, collaboration ou concertation ne sont pas coopération. Coopérer, c'est être co-auteur d'une œuvre commune. Cela implique donc de développer une relation à l'autre et à soi bien différentes de celles qui prévalent dans notre modèle social. Si la coopération est naturelle chez l'homme, elle n'est pourtant pas automatique et doit être étudiée et pratiquée pour être maîtrisée, comme n'importe quelle autre aptitude humaine.

### Comprendre comment coopérer

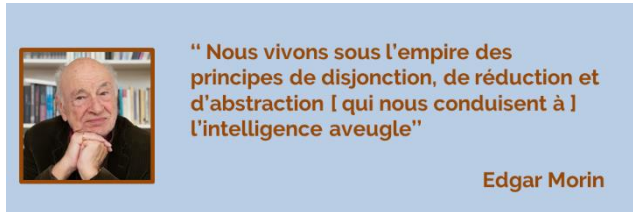


La coopération est souvent appréhendée en se limitant aux seules parts visibles et conscientes : on regarde la gouvernance, la structure juridique, l'organisation, les processus de décision, les jeux d'acteurs, les outils... Si ces éléments permettent de voir la coopération à l'œuvre, ils ne disent rien de ce qui en a fait l'émergence. Etudier la coopération sous ce seul angle c'est un peu faire comme l'homme qui a perdu ses clés et les cherche sous le réverbère juste parce que c'est là qu'il y a de la lumière.

Les rouages de la coopération ne se trouvent pas en surface. C'est dans des couches plus profondes qu'il faut aller chercher. Les marins disposent de cartes sous-marines qui figurent les repères invisibles. Cette connaissance est essentielle à la navigation en surface. Apprenons à nous emparer de cette dimension cachée, non-consciente, implicite.



Apprenons aussi à élargir nos modes de pensée habituels, qui parviennent difficilement à appréhender la notion de système. Pour Edgar Morin « nous vivons sous l'empire des principes de disjonction, de réduction et d'abstraction », qui nous conduisent à « l'intelligence aveugle ». Ce paradigme qui contrôle la pensée, Morin nous propose de le substituer par un « paradigme de complexité » qui s'attache au contraire à relier ce qui est tissé ensemble, le « complexe ».

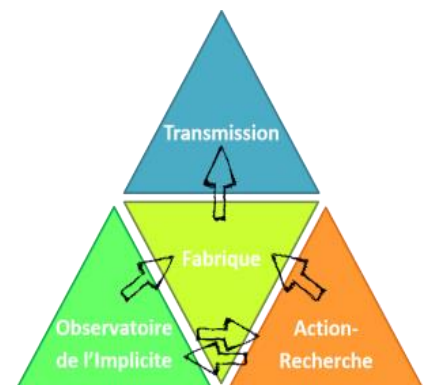


Pour comprendre comment coopérer, mobilisons la pensée complexe. Au lieu de les disjoindre, tentons d'appréhender ces trois niveaux qui sont « tissés ensemble » : le territoire, matrice de l'action, les acteurs en tant que collectifs sociaux, et les personnes en tant qu'individualités. Autrement dit « je », « nous », « dans », à la fois dans les domaines explicites et implicites.

## A propos de l'InsTerCoop

C'est à cela que sert l'Institut des Territoires Coopératifs (<http://www.instercoop.fr>). Il est organisé autour de 4 pôles complémentaires :

- L'Observatoire de l'Implicite
- Le pôle d'Action-Recherche
- La Fabrique
- Le pôle Transmission.



Il est né de la société Inovane, qui accompagne depuis 2002 les acteurs de la mise en œuvre de projets de transformation. 15 années d'expérience qui ont montré que les coopérations réussies et durables font appel à des ressources que leurs acteurs mobilisent le plus souvent de façon inconsciente. Au fil du temps, Inovane est devenu un lieu d'innovations dont l'InsTerCoop est la continuité.

## Le réseau InsTerCoop

L'InsTerCoop est financé par la société [Inovane](#), et soutenu par l'[Institut CDC pour la Recherche](#), la [Fondation Crédit Coopératif](#), et [85 organisations et citoyens](#) qui ont contribué à son lancement. Il est parrainé par Corinne Lepage, Axel Khan, Patrick Viveret et mène ses travaux en partenariat avec le centre technologique APESA et l'Université de Toulouse Capitole. A ce jour, 36 collectifs, issus de tous les domaines de la société, ont alimenté ses travaux d'action-recherche.

## Observatoire de l'Implicite



Pour comprendre ce qui fait coopération, nous partons avec l'Observatoire de l'Implicite, à la rencontre de ceux qui en sont les praticiens. Notre démarche est à la fois phénoménologique et maïeutique, l'objectif étant d'amener l'autre à une réflexivité qui lui permet d'explorer et de formuler son expérience de coopération.



Ces itinérances se font à pied sur plusieurs semaines, car la marche permet de s'imprégner du territoire. Elle donne le temps à sa découverte, à son appropriation sensible, ainsi qu'à l'introspection nécessaire pour sentir, comprendre et relier les interactions entre le territoire, le collectif, et l'individu.



Nos choix méthodologiques permettent de dépasser notre compréhension intellectuelle qui s'arrête souvent aux phénomènes visibles. Ils permettent de retisser les liens qui unissent les hommes à leurs territoires, pour accéder à une compréhension élargie, qu'Edgar Morin appelle la « compréhension humaine » qui s'attache « aussi et surtout [à] comprendre ce que vit autrui ».

En 2016, nous avons mené 3 itinérances, en Pays de la Loire, Drôme et Ardèche et Lot-et-Garonne. Une centaine de jours de marche qui ont permis de rencontrer 200 personnes, acteurs de 34 initiatives. En Lot-et-Garonne, en partenariat avec le Conseil Départemental, des agents territoriaux nous ont accompagnés pour observer et s'approprier la démarche d'accès à l'implicite du territoire avant d'élaborer une nouvelle politique publique. Cette expérience a mis en évidence l'intérêt de la transmission du processus par son expérimentation.

## Maturité Coopérative

Lors de nos itinérances, nous mettons en évidence des principes d'action de la coopération et les éclairons au regard des principes de la pensée complexe. Nos travaux débouchent sur le concept de « maturité coopérative » : De notre « maturité coopérative » dépend notre capacité à développer des aptitudes coopératives durables, et à mettre en œuvre les transformations auxquelles nous aspirons. On peut parler de maturité coopérative d'une personne, d'un collectif, et d'un territoire.



## Transmission

Après 2 ans d'action-recherche, le pôle « Transmission » est désormais opérationnel. L'InsTerCoop accompagne des personnes ou des organisations qui souhaitent « croître en maturité coopérative ». Nous accompagnons également les animateurs de réseaux et de territoires pour leur transmettre notre approche de compréhension élargie à la fois humaine et systémique. Parallèlement, nous poursuivons nos itinérances pour continuer à développer la connaissance du « comment coopérer ».