

# Fiche de présentation des travaux réalisés par la Chambre régionale d'agriculture Rhône-Alpes et TRAME sur la création de références technico-économiques en production fermière à partir de l'outil Rentaferme

## 1. Contexte et objectif(s) de l'étude

### 1.0. Présentation du contexte général

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Pour accompagner les projets d'installation et suivre les résultats des ateliers, il est indispensable d'avoir la connaissance des caractéristiques techniques et économiques des ateliers fermiers et le cadre des exploitations engagées dans la transformation et la commercialisation de produits fermiers.</li> <li>➤ Un outil informatique d'analyse de la rentabilité des activités de transformation et de vente fermière a été créé par la CRA Rhône-Alpes et TRAME en lien avec l'Inter-Réseaux de la Rentabilité des productions fermières (TRAME - CRARA - IFIP - ITAVI - CERD - CRA Pays de Loire... Participation : Réseaux des Chambres d'Agriculture, des GEDA/Trame, FNCIVAM, ICTA, DGER).</li> </ul>	

### 1.1. Nature des productions

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Base de données Access qui s'enrichit automatiquement à chaque nouvelle saisie d'étude</li> <li>➤ Fichiers de sortie de Rentaferme : 4 pages d'analyse individuelle d'un atelier fermier (résultats technico-économiques, indicateurs de rentabilité et de suivi de l'activité) + résultats de groupe (moyenne, médiane, minimum, maximum, avec graphique pour chacun des critères de l'analyse individuelle)</li> </ul>	
+ Rapport de synthèse écrit des résultats	+ Etudes de groupe, généralement en formation.

### 1.2. Aire(s) d'étude

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
Région Rhône-Alpes	Niveau national (études sur plusieurs départements et régions)

### 1.3. Calendrier

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 mois d'enquête / saisie / traitement brut</li> <li>- 1 mois d'analyse / formalisation de l'étude</li> </ul>	- Généralement au cours de formation, étalées sur 3 à 4 semaines ; ou étude départementale sur 2 à 4 mois.

1.4 Références méthodologiques mobilisées (Avez vous eu recours à une étude de référence pour guider votre démarche ? Commenter les raisons de ce choix)

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<p>Méthodologie d'analyse développée dans le cadre de l'Inter-réseaux « Rentabilité des productions fermières » et adaptée pour l'utilisation du logiciel Rentaferme -&gt; contribuer à alimenter une base de données nationale permettant l'établissement de comparaisons avec d'autres études et, à terme, la constitution de références technico-économiques sur un nombre représentatif d'ateliers.</p>	

## 2. Méthodologie de caractérisation des circuits : Dimensions analysées

2.0. Procédure de constitution de l'échantillon (ou des échantillons) référent(s) : constitution du fichier des exploitations et repérage des exploitations. Si typologie des exploitations et des circuits, préciser la méthodologie utilisée

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1. Définition des critères de base recherchés pour l'éligibilité d'un atelier fermier au sein d'un échantillonnage d'étude (variable selon la finalité souhaitée)</li> <li>➤ 2. Transmission de ce "cahier des charges" aux conseillers "productions fermières" des 8 chambres départementales d'agriculture de Rhône-Alpes et sollicitation de leur concours pour qu'ils fournissent chacun à la CRA-RA les coordonnées de 2 à 4 exploitations qu'ils accompagnent et dont les caractéristiques sont compatibles avec les critères demandés</li> <li>➤ 3. Compilation (et éventuellement précision) des informations obtenues au sein d'un tableau récapitulatif (*1)</li> </ul>	<p>Définition des critères de base recherchés pour l'éligibilité d'un atelier fermier au sein d'un échantillonnage d'étude établi avec le groupe ou la structure départementale :</p> <p>a) Dans les études départementales avoir</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- différentes productions (produits laitiers, porcins, viande bœuf, volailles maigres ou grasses,...)</li> <li>- différents modes de ventes en circuits courts.</li> </ul> <p>b) Constituer des groupes de formations permettant des comparaisons entre ateliers de même famille de production</p>

(\*1) : Pour exemple, dans le cadre de l'étude CRA Rhône-Alpes 2009 – Volailles de chair fermière, les critères de caractérisation utilisés étaient :

- le département
- les espèces et le nombre de volailles fermières produites
- la gamme de produits (volailles entières, morceaux de découpe, produits transformés...)
- les modalités d'abattage / découpe / transfo (lieu et type)
- le(s) circuit(s) de commercialisation (par ordre d'importance)
- les données caractérisant la main d'œuvre (type et nombre d'ETP)

### 2.1. Procédure de sélection des ateliers et des circuits retenus

-> Description schématique des types de circuits observés

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1. Travail à partir de la liste d'exploitations potentiellement enquêtables (correspondant aux critères de base définis) (cf. 2.0)</li> <li>➤ 2. Définition de 2 à 3 critères d'étude prioritaires (en général 1 lié au territoire, 1 lié à la transformation et 1 lié à la vente)</li> <li>➤ 3. Sélection des exploitations en essayant dans la mesure du possible d'avoir un nombre d'exploitations suffisant pour représenter chacune des typologies choisies</li> </ul>	<p>(cf 2.0)</p> <p>Dans les études départementales, avoir suffisamment d'exploitations par productions pour retenir cette production.</p>

(\*2) : Pour exemple, description de l'échantillonnage de l'étude CRA Rhône-Alpes 2009 – Volailles de chair fermière :

- Département : Ardèche (33%) - Loire (33%) - Rhône (33%) [N.B : Etude sur le Massif-Central !]
- Abattage à la ferme : 58% – Abattage à l'extérieur (prestation de service ou atelier collectif) : 42%
- Commercialisation en systèmes nomades (= structures légères) : 42% – Magasin à la ferme ou Point de Vente Collectif (= structures lourdes) : 58%

### 3. Elaboration de références

#### 3.0. Méthodologie de collecte des données

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Fiches de recueil des données technico-économiques spécifiques à différentes productions fermières élaborées dans le cadre de l'Inter-réseaux Rentabilité des productions fermières</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prise de RDV et enquêtes sur le terrain (entretien en vis-à-vis avec questionnaire)</li> </ul>	Idem ou au cours de la formation

#### 3.1. Critères étudiés

Organiser la présentation des critères retenus selon les 4 catégories suivantes :

*données techniques production et transformation, données économiques et financières, données commerciales, gestion du travail,*

- relever la différenciation éventuelle par produit \* atelier \* circuit
- par atelier de production, de transformation, de commercialisation
- > *Enumération des points marquants des références obtenues*

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<p><u>Données générales</u> sur l'exploitation, l'atelier fermier ainsi que <u>contexte et perspectives</u></p> <p>Données techniques production et transformation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Systèmes de production : conduite d'élevage / mode de culture</li> <li>➤ Outils et techniques d'abattage / découpe / transformation : bâtiment, matériel, véhicule</li> <li>➤ Aspects hygiène et réglementation</li> </ul> <p><u>Données économiques et financières</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Chiffre d'affaire (global, par catégorie de produit, par circuit de distribution)</li> <li>➤ Coût de production (élevage) ou prix de cession</li> <li>➤ Montant des charges de fonctionnement transformation et vente</li> <li>➤ Montant des investissements transformation et vente et amortissements</li> <li>➤ Financement des investissements : emprunts, subventions, autofinancement</li> </ul> <p><u>Données commerciales</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Circuits de commercialisation</li> <li>➤ Gamme de produits, volumes et prix de vente</li> <li>➤ Communication et promotion, Marché et clientèle</li> </ul> <p><u>Données concernant la gestion du travail</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ETP Total – ETP Exploitant – ETP Salariés – ETP Bénévoles...</li> <li>➤ Nombre d'heures de travail transformation et vente</li> <li>➤ Répartition des tâches entre les exploitants / salariés / bénévoles... et organisation du travail</li> </ul>	

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<p><b>Points marquants des références obtenues : des résultats globaux et des indicateurs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rentabilité économique : Produit (Chiffre d'affaire) – EBE – Résultat courant – Marge nette – <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seuils de rentabilité (prix et volume) – Valorisation du produit de base par la transfo.</li> </ul> </li> <li>- Rentabilité en trésorerie : Revenu disponible – Périodes critiques</li> <li>- Rentabilité des investissements : Coût total – Retour sur investissements – Futurs investissements</li> <li>- Rentabilité du travail : Revenu horaire du travail – Temps passé sur postes critiques</li> </ul>	

### 3.2 Système de traitement des données (mode de traitement et type de résultats)

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Utilisation du logiciel Rentafirme pour traiter les données chiffrées : <ul style="list-style-type: none"> <li>- module "résultats individuels" : calcul résultats économiques et indicateurs de rentabilité</li> <li>- module "résultats de groupe" : moyennes, minimum, maximum, écart-type... sur une sélection d'ateliers fermiers et graphique par critère.</li> </ul> </li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Saisie des données qualitatives sur Excel et traitement statistique "manuel"</li> <li>➤ Etude détaillée avec regroupements par typologies</li> <li>➤ Analyse des résultats en lien avec la notion de potentiel territorial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Saisie des données qualitatives sur Excel</li> <li>➤ Etablissement de comparaison et de relations entre critères (tableaux et graphiques) pour réaliser une analyse,</li> <li>➤ En formation, échanges entre agriculteurs pour rechercher les explications des résultats et solutions d'amélioration.</li> </ul>

## 4. Outils de diffusion et valorisation des données

### 4.0. Publics visés

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
Essentiellement agents de développement et agriculteurs... souhaitant faire le diagnostic d'un atelier fermier existant, dimensionner un nouveau projet ou disposer d'éléments de réflexion sur une activité fermière donnée.	Idem, avec généralement des agriculteurs en groupe, pour recherche d'amélioration de leur atelier ou pour projet de création d'atelier fermier.

### 4.1. Outils de diffusion

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réseau des chambres d'agriculture et partenaires associés (RéSolia, CERD...)</li> <li>➤ Actions CRA Rhône-Alpes à l'International</li> <li>➤ Presse agricole Rhône-Alpes et nationale</li> <li>➤ Communication sur Synagri.com</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réseau des groupes de développement et ou réseau Bienvenue à la Ferme (suite à formation) ou Chambre Agriculture (diversification).</li> <li>➤ Documents spécifiques aux départements, études Trame, revue Travaux et Innovations.</li> </ul>

### 4.2. Outils de veille, fréquence d'actualisation des données

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etudes actualisées tous les 4 ans environ</li> <li>➤ Projet d'élargissement sur le Massif Central en lien avec le CERD et les CRA Limousin, Auvergne et Languedoc Roussillon (?)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etudes en lien avec d'autres structures (exemple IFIP)</li> <li>➤ Cf. banque de données avec CRA RA.</li> </ul>

## 5. Bilan

### 5.0. Principaux écueils rencontrés

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Avoir suffisamment d'exploitations prêtes à participer sur chaque production</li><li>➤ Accès aux données recherchées difficile : (comptabilité peu précise, manque de disponibilité des producteurs...) et qui prend beaucoup de temps ;</li><li>➤ Répartition des charges entre activités transfo. et vente pas toujours évidente ;</li><li>➤ Navigation Web sur l'application Rentaferme manquant de flexibilité et d'intuitivité ;</li></ul>	

### 5.1. Synthèse des points forts / faibles de la méthode

#### Les points forts

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Contact avec l'agriculteur (visite sur son exploitation ou rencontre en formation) -&gt; maintien d'un lien avec le terrain (+ éléments ressentis) ;</li><li>➤ Méthodologie permettant d'isoler les éléments spécifiques de la production fermière, de calculer ses résultats économiques ou financiers, de définir ses critères technico-économiques et de travail, de formaliser des indicateurs de suivi / pilotage et de faire l'analyse d'ateliers en fonction de différents critères retenus ;</li><li>➤ Outil Rentaferme permettant de faire des comparaisons : - pour un même atelier entre 2 années différentes ; - pour une production donnée entre 2 ou plusieurs exploitations différentes ; - pour un projet d'installation entre un prévisionnel et des données de références ; de faire des hypothèses d'évolution pour une exploitation ;</li><li>➤ Système de calcul automatisé permettant de faire très rapidement de l'analyse individuelle d'atelier, du conseil de groupe et de l'élaboration de références technico-économiques ;</li><li>➤ Grilles de saisie Rentaferme relativement exhaustives (charges de fonctionnement, matériel et équipement, gamme de produits, différentes tâches pour le travail...) ;</li><li>➤ Les résultats de Rentaferme sont exprimés au global et suivant 2 unités dont l'une au choix de l'utilisateur (ex. par bête, par 100 kg carcasse) ;</li><li>➤ Le module « Résultats individuels » de Rentaferme fournit un tableau de bord avec des indicateurs de rentabilité qui sont relativement « parlants » pour un agriculteur ;</li><li>➤ Le module « Résultats de groupe » de Rentaferme propose un certain nombre de graphiques (aspect visuel) et peut donc facilement être utilisé pour des formations d'agriculteurs ;</li><li>➤ Chaque étude saisie dans le logiciel Rentaferme via Internet va venir alimenter automatiquement une base de données nationale unique, qui permet de faire des études régionales ou nationales par production...</li></ul>	

#### Les points faibles

Etudes menées par la CRA Rhône-Alpes	Etudes menées par TRAME
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Lourdeur de la phase de recueil de données sur le plan organisationnel et quantitatif ;</li><li>➤ Traitement statistique des données limité du fait d'un échantillonnage faible et de l'hétérogénéité des ateliers (les données minimum et maximum ne signifient pas grand-chose ! il vaut mieux parler d'écart - en éliminant les cas trop particuliers) ;</li><li>➤ Besoin urgent de réadapter l'application Rentaferme aux nouvelles technologies WEB et Internet -&gt; systèmes dynamiques avec une meilleure flexibilité d'utilisation ;</li><li>➤ Nécessité de trouver un outil complémentaire pour traiter les données qualitatives.</li></ul>	